



## TIIVISTELMÄ

**Tarkastuslautakunnan tehtävänä on kuntalain mukaan arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet. Lautakunnassa on yhdeksän jäsentä ja se on jakautunut kolmeen 3-jäseniseen jaostoon.**

**Tavoitteiden toteutuminen:** Talousarvion 100 sitovasta toiminnallisesta tavoitteesta toteutui 78 (78 prosenttia) ja 69 sitovasta taloudellisesta käyttötalouden tavoitteesta toteutui 56 (81 prosenttia). Sivovia investointitavoitteita oli 69, joista 49:n osalta talousarviomääräraha ei ylittynyt (71 prosenttia).

**Sitovien tavoitteiden asettaminen:** Sitovat toiminnalliset tavoitteet tulee johtaa nykyistä selkeämmin strategiaohjelman tavoitteista. Hallintokuntien tulee pyrkiä lisäämään sitovien toiminnallisten tavoitteidensa merkittävyyttä.

**Kaupungin talous:** Kaupungin talouden tila parani edellisvuodesta. Velkaantuminen kuitenkin lisääntyi ja talouden haasteet ovat niin merkittäviä, että toimintamenojen kasvu tulee saada pysähtymään arvioimalla palvelutuotannon volyymia, sisältöä, rakennetta ja tuottamistapoja uudelleen poliittisella tasolla.

**Tilintarkastuksen johdosta annettujen suositusten edellyttämät toimenpiteet:** Virastojen ja liikelaitosten tulee ryhtyä viivyttämättä korjaaviin toimenpiteisiin tilintarkastuksessa havaittujen epäkohtien poistamiseksi. Talous- ja suunnittelukokouksen tietotekniikkaosaston roolia kaupungin tietotekniikan kehittämisessä, ohjauksessa ja koordinoimisessa tulee vahvistaa.

**Johtamisen strategian toteutuminen:** Johtamista on kehitetty strategian mukaisesti. Kokonaisuusien hallinnan tarve tulee ottaa huomioon johtajien osaamisessa. Johtamista tulee vahvistaa siten, että kaupunginjohtaja ja apulaiskaupunginjohtajat ohjaavat toimialarajat ylittäviä prosesseja ja seuraavat niiden toteutumista.

**Tuottavuus:** Virastojen ja liikelaitosten tulee pyrkiä tuloksellisuutta laajemmin kuvaavien tuottavuusmatriisien kehittämiseen. Tuotos-panos -mittaria käyttävien hallintokuntien tulee raportoida tilinpäätöksessä tuottavuuskehityksen lisäksi palvelun laatua ja vaikuttavuutta kuvaavien mittareiden muutokset.

**Henkilöstö:** Vuonna 2010 henkilöstömäärän kasvu pysähtyi ja oli vuonna 2011 maltillista. Väestön ikääntyessä on entistä tärkeämpää hillitä menojen kasvua työn tuloksellisuutta, tuottavuutta ja kustannustehokkuutta parantamalla.

**Konserniohjaus:** Kaupungin strategiassa tavoitteeksi asetettu tytäryhteisöjen määrän väheneminen ei ole toteutunut. Konsernijohdon tulee arvioida konsernikokonaisuuden tarkoituk-

senmukaisuus. Konsernijaoston asemaa tulee täsmentää ja vahvistaa. Keskeisimmille tytäryhteisöille tulee asettaa toiminnallisia tavoitteita ja niitä tulee seurata konsernijaostossa.

**Lasten ja nuorten syrjäytymisen ennaltaehkäisy:** Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman myötä ennaltaehkäisevää toimintaa on kehitetty merkittävästi. Kyseisten toimialojen apulaiskaupunginjohtajien sekä virastopäälliköiden on varmistettava työn jatkuminen ja yhteistyö virastojen välillä jatkossakin.

**Lasten ja nuorten huostaanotot:** Huostaanottojen jatkuvan kasvun takia sosiaaliviraston tulee taata kotipalvelujen saatavuus lapsiperheille huostaanottojen ennaltaehkäisemiseksi. Sosiaali- ja terveystoimen tulee panostaa erityisesti lasten vanhempien mielenterveys- ja päihdepalvelujen saatavuuteen. Harkinnanvaraisen toimeentulotuen ehtoja tulee tarkistaa huostaanottojen ehkäisyn näkökulmasta.

**Koulupudokkaat ja toisen asteen koulutuspaikkojen riittävyys:** Ammatillisen koulutuksen paikkojen määrä Helsingissä ei vastaa kysyntää. Valtion suuntaan tulee toimia aktiivisesti toisen asteen aloituspaikkojen lisäämiseksi pääkaupunkiseudulla. Opintojen keskeyttämistä tulee pyrkiä estämään kiinnittämällä huomiota poissaoloihin. Koulupudokkuuden ehkäisemisen ja nuorten työllisyydenhoidon vastuu tulee keskittää yhteen paikkaan ja varmistaa toiminnan riittävä rahoitus.

**Kouluterveydenhuolto:** Kouluterveydenhuollon lääkäreitä tulisi olla sosiaali- ja terveysministeriön laatusuosituksen mukaisesti.

**Helsinki-Vantaa -selvityksen hyödyntäminen:** Kaupunkisuunnittelu- ja kiinteistötointa johtavan apulaiskaupunginjohtajan ja vastuuvirastojen tulee käynnistää asuntotuotannon, kaavoituksen ja rakentamisen sujuvoittamiseksi hallintokuntien välisiä yhteishankkeita Vantaan esimerkin mukaisesti.

**Rakentamisen ja kiinteistönhoidon vastuut:** Kiinteistöjen kosteusvauriot ovat lisääntyneet viime vuosina jopa uusissa kohteissa. Rakentamisen valvonta tulee toteuttaa riittävillä resursseilla. Rakentamisesta ja kiinteistönhoidosta vastaavien virastojen on kehitettävä yhteistyötään tilakeskuksen kanssa.

**Vanhenevat asuinalueet:** Valtakunnallisia rakentamisen ohjeita tiukemmat kaupungin omat normit lisäävät rakennuskustannuksia. Esimerkiksi kaupungin esteettömyysmääräyksiä tulee tarkentaa siten, että ne vastaavat valtakunnallisia linjauksia.

**Pääkaupunkiseudun ympäristötavoitteet:** Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva työ tulee organisoida nykyistä selkeämmin kaupunkitasolla ja sopia yhteistyöstä ja työnjaosta pääkaupunkiseututasolla.